Informe Anual

2006

DEZA
DDC
DSC
SDC
COSUDE

PROYECTO GAMA

7F-00032.04.01,Vertrag Nr.81006309

INDICE

1. Introducción 1
1.1 Situación actual del proyecto 1
1.2 Situación actual del entorno 1

2. Avances (resultados) y dificultades 2
2.1 Actividades propias 2
- Construcción de consensos para la resolución de conflictos 2
- Implementación piloto del "Quimbalete mejorado" 3
- Gestión de conocimientos y plataforma TIC 3
- Línea de base de la situación y posición de las mujeres que trabajan y viven en las comunidades minero artesanales 5
- Empoderamiento como estrategia de lucha contra la pobreza 7
- Capacitación de la Minería artesanal de las zonas de Carabaya y Sandia de la Regiòn Puno 8

2.2 Subproyectos 9
2.3 Microacciones 10
2.4 Acciones complementarias en prevención de desastres 11

3. Comparación con matriz de objetivos propuestos en el POA 2006 11

4. Resumen Financiero 13
4.1 Aporte Suizo para 2006 14
4.2 Aporte Peruano para 2006 14

5. Lecciones aprendidas 14

6. Recomendaciones 14

1. Introducción

1.1 Situación actual del proyecto

Sustentado en el Acuerdo Bilateral, entre los Gobiernos de Suiza y Perú, de fecha nominal 03 de Noviembre del 2005, suscrito en Enero del 2006, y en el contrato de mandato Nº 7F-00032.04.01 (Vertrag Nr. 81006309) firmado entre COSUDE y Projekt Consult GmbH; el proyecto GAMA inició su tercera fase en Enero 2006, con el objetivo fundamental de *"difundir de manera sostenible las experiencias y los conocimientos adquiridos en gestión empresarial, técnico-Ambiental y socio organizativo".*

Con miras a la sostenibilidad del proceso de formalización y desarrollo desencadenado por el proyecto GAMA, la tercera fase del proyecto tiene un mandato expreso de iniciar un proceso de gestión de conocimientos como parte de su estrategia de salida, para posibilitar que los conocimientos y experiencias adquiridos durante la ejecución del proyecto no solamente continúen aprovechándose; sino, incrementándose y ampliándose posteriormente a la terminación del proyecto. Parte de esta estrategia es también la ampliación del universo de beneficiarios, incorporando activamente las mujeres mineras artesanales, lo cual se refleja en la formulación de dos objetivos específicos para el año 2006, que son:

"*Reforzar la sostenibilidad de la implementación del proyecto en las 3 líneas de acción mediante la sistematización de los resultados logrados y las experiencias acumuladas hasta la fecha, así como diseñar e implementar mecanismos ágiles que permiten mantener actualizada la sistematización en los años restantes de la fase."*

La programación de actividades previó tres líneas de acción prioritarias,

- Línea de acción 1: Ambiental Técnico,
- Línea de acción 2: Socio Económico,
- Línea de acción 3: Socio Organizativo,

Así como dos ejes transversales y dos temas transversales; considerándose los "ejes transversales" como parte integral de las tres líneas de acción, mientras que los "temas transversales" engloban aspectos relevantes del entorno, sobre los cuales el proyecto aspira lograr injerencia.

- Eje transversal: Gestión de conocimientos y Plataforma TIC
- Eje transversal: Género
- Tema transversal: Prevención de riesgos y desastres
- Tema transversal: Buena gobernabilidad y descentralización

En el ejercicio 2006. .se han desarrollado de manera equilibrada, las líneas de acción priorizadas, ya sea a través de subproyectos ; acciones propias o microacciones. En el caso de Gestión de conocimientos y Gènero; hay avances en cuanto a la implementación de la plataforma GECO , capacitación de usuarios mineros en el uso del TIC, asi como se han efectuado una consultoria y subproyecto especificos relacionados con Gènero; aunque todavía no se les ha dado el alcance de ejes trasversales, situación que se espera superar en el 2007.

1.2 Situación actual del entorno

Durante el año 2006 y luego, prácticamente al concluir este, se han registrado dos hechos que pueden gravitar significativamente en el desarrollo de la actividad minero artesanal. El primero, de carácter económico y general, dado por las elevadas cotizaciones de los metales en mercado mundial, particularmente en los casos del oro y cobre, que tienen marcada incidencia en la minería artesanal y el otro de carácter político, dado por la

elección de nuevas autoridades regionales, que constituyen contrapartes del Proyecto (Ica, Ayacucho, Arequipa y Puno), lo cual conlleva oportunidades y expectativas que se dilucidaran el los próximos meses.

2. Avances (resultados) y dificultades

La implementación operativa del plan de fase o de los planes anuales se realiza mediante **"acciones o actividades propias"** o mediante **"subproyectos",** cuya diferenciación radica en el origen de la propuesta. Las "acciones propias" corresponden a iniciativas del equipo del Proyecto, que se consideren pertinentes para el logro de los objetivos esperados. Los "subproyectos" parten de una solicitud de los beneficiarios.

En algunos casos solicitudes de subproyectos pueden convertirse en acciones propias, si la solución a un problema específico, requiere una intervención a nivel del contexto general.

2.1 Actividades propias

Construcción de consensos para la resolución de conflictos

Si bien es cierto, que esta iniciativa surgió en la Fase 2 de GAMA como un requerimiento formulado por tres cooperativas mineras de la localidad de conflicto (La Rinconada y Cerro Lunar, Puno); se consideró importante para la conducción del proceso asumirla como acción propia, contando con un experto internacional como facilitador y buscando a su vez la creación de capacidades locales de negociadores.

Este proceso de formalización de actividades minero artesanales en concesiones de terceros continua en la presente Fase 3, y durante su ejecución en el año 2006 ha confirmado su compleja problemática caracterizada por promisorios avances y luego inesperados estancamientos e incluso retrocesos. Se glosa a continuación algunos avances que pueden contribuir a alcanzar el objetivo esperado, aunque persisten desencuentros que hacen imprevisible una pronta solución.

- En cuanto al asunto de explosivos, uno de los aspectos cruciales de la negociación, se acordó que: "La CMA (Corporación Minera Ananea) no tiene objeción a que los mineros artesanales, una vez suscrito el acuerdo de explotación y calificados éstos como Productores Mineros Artesanales por el MEM, puedan comprar, de manera legal, directamente los explosivos a los proveedores de su elección.
- Después de un avance inicial en que se aceptaba la posibilidad de suscribir un solo acuerdo y no varios individuales, no se consolidó esta iniciativa, por cuanto estaba estrechamente ligada y condicionada a la contraprestación que se pensó podría darse con la disponibilidad de todos los relaves producidos, pero al demostrarse que no todos los relaves correspondían a los cooperativistas, esta alternativa quedo prácticamente descartada.
- Se aprobó el informe de la Comisión Técnica de la Mesa de Diálogo y Negociación (MDyN) que contiene insumos e instrumentos para la toma de decisiones y los planos obtenidos tienen validez técnica para oportunamente determinar áreas a efectos del acuerdo de explotación.
- Se aprobó la incorporación de la Federación Nacional de Quimbaleteros a la MDyN, lo cual permite ampliar el espectro de los beneficiarios en el proceso de formalización.
- Esta por iniciarse el Plan de sensibilización y capacitación de los molineros y quimbaleteros en La Rinconada y Cerro Lunar.

- Se aprobó el contenido y texto de los puntos iniciales del Acuerdo de Explotación principalmente el objeto del Contrato y se ha empezado a centrarse en la discusión de temas específicos y avanzar en propuestas concretas respecto a: área, contraprestación y duración del contrato, que junto con el tema de explosivos constituyen los aspectos de mayor controversia.
- En cuanto al tema del área que sería materia del acuerdo y el tratamiento que se daría a los distintos tipos de labores y modalidades de autorización vigentes a la fecha ya se ha iniciado el debate, con posiciones totalmente encontradas, por el momento.
- La propuesta de transferencia de acciones por parte de un grupo mayoritario de accionistas de Corporación Minera Ananea, a los cooperativistas, ha contribuido de alguna manera a distraer los esfuerzos encaminados en la Mesa de Diálogo y Negociación.

Implementación piloto del "Quimbalete mejorado"

Se concluyó (en continuación de la Fase 2) la implementación e instalación a escala operativa artesanal de una planta con tecnología del "quimbalete mejorado" en la localidad de Huanca en la Región de Ayacucho; sin embargo; el proceso de evaluación y validación para su eventual replica en otras operaciones minero-artesanales similares sufrió retrasos por circunstancias imprevisibles consideradas de fuerza mayor; tales como la reorientación de los mineros artesanales de Huanca hacía la explotación de cobre, aprovechando su actualmente elevado precio internacional y causando la paralización temporal de la explotación de las reservas auríferas que sustentaban el proyecto.

Gestión de conocimientos y plataforma TIC

El POA 2006 consideraba 2 componentes en el eje transversal "Gestión de conocimientos y Plataforma TIC" ("base de conocimientos" y "puntos de acceso"). La experiencia obtenida durante la ejecución de este eje condujo a su rediseño en tres subcomponentes:

(i) capacitación de mineros/as en uso de TIC,
(ii) desarrollo de la base de conocimientos (GECO) y
(iii) promoción de puntos de acceso.

El componente de **desarrollo de capacidades** de mineros/as es fundamental para que estos puedan hacer un uso productivo y apropiado de las TIC y así promover el uso de la plataforma y un acceso equitativo allí donde se instala conectividad.

La **plataforma GECO** (Gestión de Conocimientos: http://geco.mineroartesanal.com) entró en línea a partir de abril del año y se viene desarrollando progresivamente, mejorando su "usabilidad" y cargándola con información; principalmente producida por sub-proyectos GAMA. Hacía fines de mayo se dio publicidad de su dirección en un evento y algunas listas de interés y a finales del año cuenta con más de 300 usuarios registrados; más del 20% han entrado a la página en el último mes, y en los últimos dos meses tuvo más de 15,000 visitas. Parte importante del trabajo ligado a la plataforma ha estado en su adecuación a los intereses y capacidades de los mineros/as artesanales. La realización de varios grupos focales con mineros y mineras permitió llegar a un diseño cada vez más atractivo e intuitivo para el grupo meta principal de los mineros artesanales.

De la plataforma GECO los links mas importantes para sus usuarios, son: *"El Precio del Oro"*, que permite calcular el precio de su oro según la calidad y el tipo de cambio para su conversión a soles; el *"Mapa Satelital del Perú"*, que permite visualizar gran parte de las minas y determinar sus coordenadas; Las *"Comunidades Perú"*, que es donde los mineros ponen información sobre ellos mismos para mostrarla al mundo, lo que va

directamente contra su exclusión social. Y finalmente un link llamado *"Páginas Amarillas"* con datos de proveedores de servicio e insumos para la minería artesanal y de Compradores de productos de la minería artesanal.

En la perspectiva de hacerse sostenible, la plataforma debe ser hecha propia por diferentes actores ligados a la minería artesanal y para ello se ha desarrollado una sección con instrucciones muy didácticas para que ingresen información y se esta estimulando a instituciones y a los mineros/as y sus organizaciones a colgar información en GECO. Aún la inmensa mayoría de la información en GECO ha sido colocada por GAMA o con su supervisión o apoyo. No obstante, se puede constatar un incremento progresivo de información nueva o correcciones ingresadas por usuarios de GECO no relacionados con GAMA.

En el año 2006 la cantidad de **puntos de acceso** a Internet en comunidades mineroartesanales ha incrementado, superando la planificación anual del Proyecto GAMA. Existiendo a finales del 2005 solamente 2 comunidades conectadas (Sta. Filomena y Cerro Lunar), debe considerarse la integración informática mediante iniciativas locales en San Luis, Ingenio-Tulín, Otoca, y Relave como motivada por el telecentro comunitario en Santa Filomena auspiciado por GAMA. Asimismo, la existencia del telecentro de Filomena ha dado lugar a una iniciativa privada de instalar otra cabina Internet en la misma localidad. A la vez, la estrategia de GAMA de la integración de las comunidades minero-artesanales ha sido coadyuvada por menores costos de la oferta de conectividad del mercado, y -en el caso de Otoca- programas del Estado como Huascarán. El impulso del proyecto GAMA ha llevado a varias empresas y comunidades a buscar información que les permita instalar sus puntos de acceso público a Internet. Otras comunidades (Cuatro Horas, etc.) están al punto de gestionar su conexión o de reestablecerla (Cerro Lunar).

La experiencia del caso "Telecentro de Santa Filomena" confirma, que la función de GAMA debe ser apoyar, con asesoría comercial y técnica, (cuando corresponda) a que las propias comunidades, cooperativas o empresas implementen este servicio en vez de montarlos y luego esperar a que la comunidad los tome como propios. Si bien la estrategia de "empujar" (instalación del telecentro por parte de GAMA a finales de la Fase 2) ha sido la más indicada para demostrar la factibilidad técnica, los problemas internos que enfrenta la Asociación INCOSAF de Sta. Filomena confirman la necesidad imperativa de actuar en el componente TIC bajo el mismo enfoque de apoyo a la demanda que caracteriza con éxito las demás actividades de GAMA.

Si bien se considera necesario que un "punto de acceso" en una comunidad minero-artesanal cumple una función más allá de una cabina Internet comercial, integrando el concepto de 4C (conectividad, capacitación, contenido y comunicación), su sostenibilidad se basa en una gestión empresarial sólida. De tal manera, para el caso de servicios públicos de propiedad privada como las cabinas de Internet, se esta desarrollando una estrategia ("Telecentrización") para involucrarlas a los objetivos de GAMA, mediante convenios, que involucran compensaciones tarifarías y otros.

Punto clave para esta estrategia es la integración de las tres subcomponentes, en el sentido que:

- mediante *capacitación* los mineros artesanales se convierten en potenciales clientes del servicio
- mediante contenido atractivo de la *base de conocimiento* se logra que los mineros artesanales se convierten en usuarios frecuentes
- mediante mineros artesanales como usuarios frecuentes se logra la sostenibilidad económica de los *puntos de acceso* al servicio de conectividad

En cuanto a la promoción de "telecentros" y la plataforma GECO, se ha realizado una serie de visitas a varias comunidades mineras del Sur-Medio y participado en distintos

eventos regionales de mineros artesanales, así como en el Primer Encuentro Latinoamericano de Productores Mineros a Pequeña Escala (organizado por RESPOMIN), mostrando la plataforma GECO y capacitando en su uso a mineros artesanales, posicionando a GAMA como proveedor de asesoría comercial y técnica para la instalación de servicios de Internet. El evento de RESPOMIN además ha permitido realizar los primeros pasos hacía una ampliación del universo de usuarios, incluyendo mineros artesanales de Chile, Colombia, Bolivia y Ecuador.

Indicadores:

- Se ha capacitado a más de 220 mineros/as artesanales en diversos talleres realizados aprovechando eventos de mineros artesanales o visitas a comunidades
- Hay acceso a Internet en Tulín, Ingenio, Otoca, Relave, San Luís, Santa Filomena, y Rinconada.
- El telecentro de Santa Filomena, implementado por GAMA, está experimentando problemas para autofinanciarse; En cambio, la sostenibilidad de los Centros de Cómputo Municipal de Otoca e Ingenio dependen de la voluntad política de la Municipalidad respectiva, más que de la generación de ingresos propios
- En Ingenio, Tulín, y Otoca se concretizan posibilidades para asociar las cabinas o centros de cómputo municipal a la estrategia de "telecentrización"
- En Cerro Lunar entrará nuevamente en servicios su telecentro en los primeros días de Enero del 2007.
- Los centros de cómputo municipal de Otoca e Ingenio son atendidos por mujeres, así mismo lo son el telecentro de Santa Filomena y la cabina de San Luís.

Línea de base de la situación y posición de las mujeres que trabajan y viven en las comunidades minero artesanales

En concordancia con uno de los objetivos de la Fase 3 de GAMA, cual es "*Contribuir a la visibilización de los aportes de las mujeres en las comunidades mineras y posibilitar el ejercicio de sus derechos y acceso a oportunidades*" se requirió actualizar una línea de base con enfoque de género, tomando en consideración, entre otros; la información de que dispone el Proyecto sobre la situación de las mujeres mineras en relación a sus condiciones de vida, su posición en las familias, en las comunidades y en las empresas mineras. Buscando obtener propuestas de lineamientos operativos e indicadores de género, para el diseño de un plan específico para la Fase 3 de tal manera que las acciones concretas tengan como resultado, un impacto favorable a la equidad de género.

Para tal efecto se contrató una consultoría, para la elaboración de una línea base cubriendo 8 comunidades minero artesanales representativas: Tulín, (Ica) Santa Filomena y Otoca (Ayacucho), Cuatro Horas y Misky (Arequipa) y Ananea y Cerro Lunar (Puno) y cuyo Informe Final ha sido presentado a fines de Octubre 2006. Los principales objetivos específicos y los resultados concordantes, más relevantes se reseñan a continuación:

a) Formular la línea de base elaborada participativamente con mujeres y varones mineros artesanales

   Las percepciones de mujeres y varones **sobre las condiciones de vida**, en los centros mineros artesanales, indican

   - Deficientes condiciones de vida y de saneamiento y viviendas hacinadas, como causa de frecuentes enfermedades.
   - No hay suficiente conciencia de que las malas prácticas operativas y domésticas perjudican la salud, el ambiente y la producción de actividades colaterales o complementarias (Agrícola o ganadera).

- Hay reconocimiento generalizado, tanto de varones como mujeres, que se alimentan mal, y no solamente por limitaciones económicas, sino por desconocimiento de lo que es una alimentación balanceada, para reponer el alto gasto de energía que demanda la actividad minera artesanal.
- Son comunes los conflictos de pareja y maltrato; alta presencia de madres solas, ausencia de wawawasis.
- Con mayor incidencia en las mujeres se evidencia la educación básica inconclusa.
- Ingresos económicos inestables, en algunos casos insuficientes, pero aún así con ventajas comparativas con respecto a actividades como la agricultura de subsistencia.
- Reconocimiento generalizado de la importancia de la organización y participación local para mejorar la calidad de vida.

Las percepciones de mujeres y varones **sobre las condiciones de trabajo de las mujeres,** en los centros mineros artesanales, indican

- El "pallaqueo" o selección de mineral, es la principal actividad de las mujeres.
- El quimbaleteo y la comercialización de oro, no necesariamente de su producción, constituyen actividades eventuales de las mujeres mineras.
- La preparación de alimentos como negocio, así como las actividades comerciales en tiendas de suministros son también actividades desarrolladas exitosamente por mujeres.

.

b) Contar con criterios y/o estrategias para realizar acciones de promoción a partir de las demandas, necesidades y potencialidades que se establezcan.

Las aspiraciones y visión de hombres y mujeres en relación al desarrollo personal y familiar, desarrollo comunal, situación laboral, participación local, distrital y regional permiten considerar los siguientes criterios para realizar las acciones pertinentes en función de las demandas y potencialidades más relevantes detectadas.

- Incorporar el enfoque de género, que no debe ser sinónimo de trabajo con mujeres, para el sector de la minería artesanal reconociendo y valorando el trabajo de las trabajadoras mineras; dándoles oportunidad para su integración de acuerdo a sus intereses y capacidades.
- Un lineamiento de GAMA, debería considerar, como requisito adicional; para el financiamiento de subproyectos que se planteen intervenciones con enfoque integral de género.

<u>Implementación hasta la fecha:</u>

Mediante implementación del subproyecto "t179 Organización de Mujeres Mineras Artesanales", ejecutado simultáneamente a la elaboración de la línea base, se comenzó a construir un equilibrio del grado organizativo de varones y mujeres, identificado como uno de los factores centrales para una mejora de las condiciones de vida. Asimismo, se espera que las organizaciones creadas y fortalecidas apoyen a nivel local a las trabajadoras mineras, dándoles oportunidad para su integración de acuerdo a sus intereses y capacidades.

A partir de la segunda reunión del Comité Directivo del proyecto del año 2006 ya se cuenta con la participación de una representante de las organizaciones de mujeres mineras.

Dentro de una estrategia de convergencia de líneas de acción y componentes transversales a partir del 2007 se prevé la implementación de las recomendaciones.

Empoderamiento como estrategia de lucha contra la pobreza

GAMA firmó un acuerdo con la consultora "Instituto de Información y Metodologías para el Desarrollo Organizacional" (INFORMET), con el fin de desarrollar la investigación "El empoderamiento como estrategia de lucha contra la pobreza". Los equipos de ambas instituciones trabajan en estrecha coordinación desde el planteamiento del problema hasta la validación de herramientas.

El Objetivo general de la investigación consiste en validar la estrategia de empoderamiento como factor importante para la reducción de las vulnerabilidades y condiciones de pobreza que afectan a los mineros artesanales que operan en el ámbito de acción de GAMA. (Ica, Ayacucho, Arequipa y Puno).

Se planteó y desarrolló la hipótesis, que en resumen propone: "a mayor empoderamiento, menor vulnerabilidad y mayor control sobre los medios de vida y por lo tanto, menor pobreza".

Los objetivos específicos de la consultoría son:

1. Describir y analizar la estrategia utilizada por el Proyecto GAMA para lograr el empoderamiento de los mineros artesanales de las comunidades mineras de las regiones de Ica, Ayacucho, Arequipa y Puno.
2. Evaluar el nivel de empoderamiento de la población minero artesanal destinataria del Proyecto GAMA.
3. Describir las principales variables referidas a la tenencia de capitales entre la población y la medición de las condiciones de pobreza (necesidades básicas insatisfechas y niveles de ingreso) de las familias destinatarias del Proyecto GAMA.

La investigación ha sido desarrollada dentro de un marco teórico sustentado en la propuesta de Medios esenciales del Banco Mundial (Acceso a la información, la Inclusión y Responsabilidad, Rendición de cuentas y Fortalecimiento organizativo) y los Medios de vida sostenibles ("sustainable livelihoods") del DFID, que ponen de relieve dos aspectos claves en el desarrollo del empoderamiento, el incremento de capitales (Físico, Natural, Económico, Humano y Social) y la capacidad de agencia.

En Diciembre del 2006, se ha recopilado la versión preliminar del Informe Final, encontrándose los equipos de INFORMET y GAMA, en pleno proceso de evaluación y análisis, entre tanto se reporta los hallazgos más relevantes sobre los medios esenciales y desarrollo de capitales:

En lo que concierne a **medios esenciales**:

- El acceso a la información tiene dos tendencias claras. En las organizaciones mineras se ha observado eficiencia en el manejo de información relacionada con el mercado y la producción mientras que la información relativa a derechos, deberes y medio ambiente es más limitada. Todavía se aprecia que son los dirigentes quienes tienen mayor acceso a la información y aún no logran establecer mecanismos efectivos para difundirla.
- Los mecanismos de inclusión y participación en las organizaciones han sido desarrolladas destacándose el caso de la inclusión en la toma de decisiones en forma consensuada mediante la celebración de asambleas.
- La rendición de cuentas viene consolidándose en las organizaciones mineras, produciéndose básicamente por medio de asambleas y reuniones. El punto débil viene a ser el seguimiento, ocurriendo en la actualidad solo la rendición de cuentas y no un proceso de monitoreo.

- El fortalecimiento de capacidades organizativas locales específicamente en los procesos de gestión interna es punto fuerte en la mayoría de las organizaciones.

En lo que concierne al desarrollo de **capitales** o **medios de vida**, se tiene:

- En cuanto a los capitales físico y natural, los mineros artesanales poseen estrategias de acceso al mineral independientemente si son propietarios o no de las concesiones; pero el provecho sacado a las ganancias depende de su organización.
- La infraestructura física incluyendo los servicios, viene creciendo gracias al compromiso de las organizaciones minero artesanales y la acción organizada de sus pobladores; reemplazando o compartiendo en algunos casos la presencia del estado.
- El acceso al agua se logra gracias a estrategias sustentadas en la organización.
- En cuanto al capital económico son evidentes las diferencias por género.
- En la organización se sustenta también una distribución equitativa de las ganancias como resultado de ventas colectivas, sin descartar la producción y venta individual.
- Existen diferencias en el ingreso obtenido por algunas familias lo cuál podría indicar condiciones de desigualdad o bien algunos agentes productivos han desarrollado mayor eficiencia y productividad.
- Los mineros artesanales tienen muy poco o casi nulo acceso al crédito.
- En cuanto a la estructura de gasto familiar tienen un patrón de consumo similar independientemente de los ingresos, siendo el rubro de alimentos el de mayor participación, las condiciones de vivienda muestran claras diferencias según su localización y presunta temporalidad.
- En cuanto al capital social si bien en términos de confianza, normas y desarrollo de redes sociales todavía no se encuentra consolidado, si se han generado mecanismos importantes para fortalecerlo.
- Existe el fortalecimiento de lazos de confianza no solo entre los miembros de las organizaciones mineras sino también con la comunidad en la medida en que las asociaciones mineras se convierten en el referente de desarrollo local.

Capacitación de la Minería artesanal de las zonas de Carabaya y Sandia de la Región Puno

(Ejecutada por la contraparte regional-DREM Puno)

A iniciativa de la DREM-Puno y bajo la modalidad de encargo a la Contraparte Regional y por lo tanto asumida como “acción propia”, en Diciembre del 2006, se ha dado inicio a un programa de capacitación a la minería artesanal, en las zonas de Carabaya y Sandia, de la Región Puno; ampliando en alguna manera la intervención de GAMA en áreas distintas a las de La Rinconada y Ananea. Se prevé los siguientes objetivos específicos

- Identificar la problemática de la minería artesanal en la zonas de Carabaya y Sandia, con énfasis en la participación de la mujer
- Capacitar en aspectos normativos minero ambientales (Ley 27651 y DS. 013-2002-EM.) a mineros artesanales de las zonas de Carabaya, Coaza Upina Valencia, Ayapata, así como Sandia, Yanahuaya, Buenavista y otros
- Coadyuvar a la identificación y difusión de los objetivos y líneas de acción del Proyecto GAMA de la Cooperación Suiza.

Se consideró apropiada esta modalidad de intervención a fin de evitar una *“exclusión de aquellos que no tienen voz”*, debido a que, pese a varias campañas de información y sensibilización en esta zona apartada de Puno durante los años pasados, la autogeneración de propuestas para subproyectos de organizaciones de base hasta la fecha no alcanza una dinámica similar a otras zonas de intervención del proyecto.

2.2 Subproyectos

Durante el año del 2006, se han recepcionado **26** propuestas, de las cuales **13** han devenido en subproyectos **8** se han derivado a otra modalidad de atención o han sido archivadas y las restantes **5** continúan como propuestas a la espera de cumplir ciertos requisitos indispensables para continuar su trámite. Los expedientes y evolución de todas las solicitudes o propuestas se encuentran documentados en el "Monitor de subproyectos" (www.gama-peru.org/monitor)

La distribución de las propuestas recibidas y de los subproyectos ejecutados, en curso o por iniciarse, así como la modalidad de ejecución de los subproyectos se expresan en los gráficos considerados como **anexo Nº 3**

Respecto a ejecución de los subproyectos, formulamos los siguientes comentarios:

- La ejecución y puesta en marcha de "Retortas Comunales" ha significado la validación de una tecnología, que se considera como tecnología limpia: y que esta mereciendo la acogida de los usuarios mineros, porque de manera tangible y cuantificable es posible demostrar sus bondades tanto ambientales (evita efectos dañinos al ambiente y la salud de los operadores) como económicas , por cuanto la recuperación del mercurio permite reutilizado, con la consiguiente reducción de sus costos

.

- La capacitación ambiental-.técnico, ha posibilitado otorgar los conocimientos básicos en aspectos de Técnica minera, Beneficio, Gestión ambiental y Seguridad e Higiene Minera, adecuados a las características de la Minería artesanal., con lo cual vienen mejorando su productividad.

- En cuanto al fortalecimiento de capacidades de gestión, como resultado de los subproyectos de capacitación en este rubro; también se han logrado resultados satisfactorios y que guardan correlación entre capacitación y desarrollo empresarial y organizacional.

En el aspecto Género, con la ejecución del subproyecto de "Fortalecimiento y apoyo a la formación de organizaciones de mujeres mineras artesanales en el Sur Medio". Se ha avanzado en los siguientes objetivos

1. *Impulsar en forma participativa con las mujeres mineras de cada comunidad, el proceso de fortalecimiento y formación de organizaciones de mujeres mineras.*
2. *Realizar el Primer Encuentro de Mujeres Mineras del Sur Medio como un espacio de intercambio de experiencias e información que ayude a la consolidación de la formación de organizaciones de mujeres mineras*

3- Capacitar a las mujeres mineras y sus representantes en talleres participativos con enfoque de género en: Organización y Liderazgo; Empoderamiento y elaboración de planes de trabajo.

Se alcanzo a constituir 8 organizaciones nuevas y el reforzamiento de 2 existentes (**ver anexo Nº 4**) y queda como tarea pendiente apoyar el reconocimiento y la obtención de

personería jurídica de las 8 nuevas organizaciones ya conformadas, monitoreando su vigencia y accionar.

La realización del Primer Encuentro de Mujeres Mineras del Sur Medio , además de constituirse en un espacio de reflexión e intercambio de experiencias e información respecto a su problemática y propuestas de solución conducentes a la formación y fortalecimiento de sus organizaciones; posibilito también la aprobación de creación de la Organización Regional de Mujeres Mineras del Sur Medio cuya directiva está integrada por mujeres mineras de 6 bases distintas. Aprovechando la realización en Lima de dos eventos vinculados a la Minería responsable y de Estandar cero y Comercio justo, la naciente organización regional de mujeres mineras artesanales ha iniciado contactos con sus pares latinoamericanas para reactivar la Red latinoamericana de mujeres mineras artesanales.

Se rescata la recomendación de que en cada encuentro o evento de la minería artesanal sea local, regional, nacional o internacional es necesario visibilizar el trabajo de las mujeres mineras así como su participación

La participación de la mujeres artesanales orfebres de la comunidad minera de San Luis (Ayacucho) ,en el IV Congreso Internacional de Mujeres Mineras, realizado en Ica en setiembre del 2006 que tuvo como lema "Minerìa y derechos humanos" represento el inicio de un posicionamiento y contactos para tener acceso a mercado para las joyería artesanal que elaboran.

Resumen de subproyectos ejecutados

REGION	CENTRO MINERO	SUB-PROYECTO	CONTRATO	MONTO USD	EJECUTADO USD	OBSERVACIONES	BENEFICIARIOS
ICA	Tulin	Retorta Comunal	C-2006.11	7,406	6,284	Concluido	400 familias
AYACUCHO	San Luis	Orfebres Artesanas	C-2006.27	7,896	4,949	Concluido	15 artesanas
	Sotrami	Fortalecimiento de capacidades de gestión	C-2006.38	5,500	1,986	En ejecución	200 socios
	Relave - Minera Ballón	Capacitación Técnico-ambiental				A nivel de aprobación	300 mineros
AREQUIPA	Cerro Rico - Base Rey	Capacitación Técnico-ambiental	C-2006.17	10,835	9,055	Concluido	150 mineros
	Ispacas	Retorta Comunal	C-2006.22	7,594	7,073	Concluido	600 familias
	Cerro Rico - Base Central	Capacitación Técnico-ambiental y empresarial				Evaluación de propuestas	500 mineros
	Misky	Retorta Comunal		-	-	TdR aprobados	700 familias
PUNO	Rinconada	MD y N		-	6,700	Prosecución fase 2 y en curso	22,000 personas
	Girigachi	Asesoramiento y capacitación	C-2006.36	13,026	5,840	En ejecución	700 mineros
GREMIALES	Red-Social	Organización regional de Asoc de mujeres mineras	C-2006.15	15,000	12,781	Concluido	500 personas en 10 organizaciones
	Fenamarpe	Capacitación y red ambiental	C-2006.29	15,000	6,000	En ejecución	1000 personas
	Fenamarpe	Periodico Minero 2da Etapa	C-2006.13	1,063	1,267	Concluido	Sector minero artesanal
	Fenamarpe	Periodico Minero 3ra Etapa	C-2006.13a	531	367	Pendiente saldo	Sector minero artesanal
			TOTAL	**83,851**	**62,301**		
		Micro acciones			7,621		
					69,922		

2.3 Microacciones

Las "micro acciones" más relevantes (que son en principio subproyectos con solicitud de aportes debajo de USD 1,000, duración corta y finalidad del apoyo inmediato) ejecutadas durante el año 2006, fueron las siguientes:

- Apoyo a AMASUC para viaje de tres dirigentes a evento organizado por OLAMI para intercambio y capacitación de dirigentes. la Paz, Bolivia, marzo 2006
- Auspicio del Forum “Pequeña Minería y Minería Artesanal” organizado por el Consejo Departamental - Lima del CIP, para conocer propuestas de los partidos políticos sobre el sector. Lima Marzo 2006
- Apoyo a 1ra Asamblea Nacional de Delegados de FENAMARPEPara fortalecimiento e institucionalización de gremios mineros. Lima, julio2006
- Capacitación en seguridad e higiene minera en La Rinconada-Puno, a cooperativas mineras. La Rinconada y Cerro Lunar, Agosto 2006
- Participación en I Seminario de capacitación sobre minería artesanal. trasmitiendo experiencia a otras regiones (DREM-Cusco). Cusco-Abril 2006
- Participación en evento de capacitación organizado por la Municipalidad de Tulín, para sensibilizar a la población sobre mal uso del Mercurio. Tulin, Abril 2006
- Apoyo al II Encuentro de mineros artesanales de la Region Arequipa. Camaná Agosto 2006
- Apoyo a I Evento nacional de RESPOMIN, sobre estandar cero y comercio Justo. Lima setiembre 2006
- Apoyo a I Encuentro latinoamericano de productores mineros de la Minería en pequeña escala. Lima Noviembre 2006.
- Otras actividades realizadas en el ejercicio 2006 se detallan en el **anexo Nº 5**

2.4 Acciones complementarias en prevención de desastres

El Jefe de Proyecto y el Encargado de Servicios Generales de GAMA forman parte del equipo de intervención de COSUDE en casos de desastres.

El equipo de GAMA, en coordinación con el Sr. Beat von Däniken de COSUDE, asistió a la Gerencia de Recursos Naturales y Medio Ambiente del Gobierno Regional de Arequipa en la preparación de la propuesta y solicitud de un proyecto denominado “Preparación frente a Desastres en la Minería Artesanal” – PREDESMA. Como posible fuente de financiamiento de un proyecto complementario a GAMA se había considerado la Sección de Ayuda Humanitaria del Gobierno Suizo, insertándose el proyecto en el Convenio Subsidiario de GAMA y ejecutándose con compromisos contractuales similares a los subproyectos de ejecución directa de GAMA, siendo el Gobierno Regional parte solicitante y ejecutor del mismo. Desafortunadamente, hacía finales del año, la propuesta fue desestimada de parte de la Sección Ayuda Humanitaria de COSUDE por falta de disponibilidad de recursos económicos.

3. Comparación con matriz de objetivos propuestos en el POA 2006

(Ver **anexo 2)**

- En cuanto a la Línea de acción Ambiental-Técnico: los resultados obtenidos guardan relación con lo esperado en el año y se espera una similar proyección con respecto a la Fase 3 que se explican con lo expuesto en la columna de “avances y resultados del 2006”.
- En relación a la Línea de Acción Socio –Económico ,Los resultados referentes al proceso de formalización en La Rinconada y aledaños y la Mesa de Diálogo y Negociación vinculada a este proceso, todavía son inciertos y difíciles de cuantificar y en lo que respecta a la cantidad de títulos obtenidos se viene superando la meta prevista en razón de que las buenas y persistentes condiciones del mercado internacional de los

metales; condicionan la necesidad de obtener seguridad jurídica para sustentar sus actividades productivas

- Respecto a la Línea de acción Socio Organizativo, los resultados alcanzados son disímiles , por un lado en el aspecto organizativo, tanto a nivel de general como en lo referente a organizaciones de mujeres; se viene superando la metas previstas, explicable si se toma en cuenta que los asentamientos minero artesanales existentes al formular las metas, se vienen incrementando paulatinamente, dado el buen momento de la minería en general , lo cual representa un mayor universo inmerso en el proceso de formalización y organización . De otro lado en cuanto a los TICs, los resultados cuantitativos no se condicen con las metas previstas, pero hay un importante avance en el aspecto cualitativo que tiene que ver con un proceso rescatable, aún en las dificultades encontradas.

4. Resumen Financiero

INFORME FINANCIERO PROYECTO GAMA AL 31.12.2006 - AUDITADO

DISPONIBLE AL 01.01.2006

Bancos y Caja	0
Cuentas por cobrar	0
Cuentas por pagar	0
TOTAL	**0**

INGRESOS 2006

Transpaso saldos iniciales Bancos y Caja	8,394
Transpaso saldos iniciales Cuentas por cobrar	5,597
Transpaso saldos iniciales Cuentas por pagar	-9,235
Transferencias PC	280,000
Intereses	0
TOTAL	**284,756**

EGRESOS 2006

		POF	POA	EJECUTADO		ESTIMADO		%	%
		USD	USD	USD		CHF	1.30	USD	USD
PART 1:	**Presupuesto del Servicio**								
1.2	**COSTOS DIRECTOS internacional**								
1.21	**COSTOS directos (personal)**								
	Viajes internacionales (residentes y familia)								
	Pasajes internacionales (asesor residente y familia)	4,800	1,600	3,504		4,555		157%	63%
	Mudanza al fin de periodo residente	4,000	-	384		499			
	Vuelos anuales a país de orígen	3,200	3,200	3,648		4,742			
	Subtotal	**12,000**	**4,800**		**7,536**		**9,796**		
	Costos de estadía de personal residente								
	Vivienda	19,200	19,200	26,200		34,060		100%	100%
	Educación de hijo	7,000	7,000						
	Subtotal	**26,200**	**26,200**		**26,200**		**34,060**		
Part 2:	**Presupuesto Fondos Fiduciarios**								
2.1	**COSTOS DEL PROYECTO**								
2.11	***Remuneración personal local***								
	Personal del proyecto								
	Jefe Nacional del Proyecto	111,600	37,200	46,104		59,935		117%	39%
	Gerenta de operaciones	89,280	29,760	35,907		46,679			
	Secretaria	40,320	13,440	14,572		18,944			
	Contadora (tiempo parcial)	15,480	5,160	5,264		6,843			
	Servicios Generales	40,320	13,440	15,596		20,275			
	Limpieza y jardin	14,400	4,800	4,319		5,615			
	Subtotal	**311,400**	**103,800**		**121,763**	-	**158,292**		
	Consultores nacionales o regionales (andinos)								
	Expertos	30,240	12,500	12,340		16,042			
	Subtotal	**30,240**	**12,500**		**12,340**		**16,042**	**99%**	**41%**
2.12	***COSTOS DIRECTOS (nacional/regional-andino)***								
	Viajes								
	Pasajes nacional/regional-andino	10,120	4,000	3,326		4,324		93%	36%
	Viaticos y gastos viaje consultores	4,320	2,000	59		76			
	Viaticos y gastos viaje de personal del proyecto	16,080	6,000	7,718		10,034			
	Subtotal	**30,520**	**12,000**		**11,103**		**14,434**		
	Infraesrtuctura local								
	Oficina: alquiler	21,600	7,200	3,998		5,198		82%	31%
	Oficina: gastos de operación	8,928	3,100	3,934		5,114			
	Oficina: materiales	9,600	3,200	997		1,297			
	Oficina: mantenimiento y reparación equipos	5,760	2,000	2,811		3,654			
	Vehiculo: gastos de operación	21,000	10,000	9,201		11,962			
	Subtotal	**66,888**	**25,500**		**20,942**		**27,224**		
	Compra de equipos								
	Adquisición de equipos de oficina	2,400	1,500	-		-		0%	0%
	Subtotal	**2,400**	**1,500**		**-**		**-**		
	Terceros								
	Auditoría local	13,680	4,500	-		-		0%	0%
	Subtotal	**13,680**	**4,500**		**-**		**-**		
2.2	**OTROS FONDOS FIDUCIARIOS**								
	Otros fondos fiduciarios								
	Adquisición de material de proyecto	800	1,000	1,176		1,529		87%	31%
	Talleres, eventos, seminarios, reuniones, etc.	12,000	5,000	5,035		6,545			
	Gestión de conocimiento (plataforma TIC)	92,000	32,000	19,939		25,921			
	Publicación e diseminación	12,000	6,000	2,151		2,797			
	Subproyectos	200,000	70,000	69,921		90,898			
	Fortalecimiento Gobiernos Regionales	23,040	8,000	8,340		10,842			
	Subtotal	**339,840**	**122,000**		**106,563**		**138,532**		
	Ingresos								
	Eventual venta de inventario al cierre del proyecto	(8,248)	-	(13,000)		(16,900)			
	Otros ingresos	-	-	(3,501)		(4,552)		0%	0%
	Subtotal	**(8,248)**	**-**		**(16,501)**		**(21,452)**		
GRAND TOTAL		**824,920**	**312,800**	**289,945**	**289,945**	**376,928**	**376,928**	**93%**	**35%**
	Gastos administrativos Projekt Consult			3,023	3,023				
	TOTAL	**824,920**	**312,800**	**292,967**	**292,967**			**94%**	**36%**
	IGV por cobrar 2006			9,994					

DISPONIBLE AL 31.12.2006

Bancos y Caja	18,519
Cuentas por cobrar	3,748
Cuentas por cobrar igv	0
Cuentas por pagar	-17,295
TOTAL	**4,971**

RESUMEN

DISPONIBLE AL 01.01.2006		0
INGRESOS 2006		284,756
IGV POR COBRAR PERIODO 2005		23,203
IGV POR COBRAR PERIODO 2006	(-)	9,994
DIFERENCIA CAMBIO 2006	(-)	26
EGRESOS 2006	(-)	289,945
PROJEKT CONSULT	(-)	3,023
DISPONIBLE AL 31.12.2006	(-)	4,971
		0

4.1 Aporte Suizo para 2006

La tabla a continuación, por cuestión de cierre de edición del informe anual a inicios de enero del 2007, refleja información financiera preliminar, todavía no auditada, y por lo tanto solamente con carácter informativo y aproximativo. La cuantificación definitiva del aporte Suizo en el año 2006 se realizará en un informe aparte, es decir, en el informe financiero auditado.

4.2 Aporte Peruano para 2006

Al cierre de la edición del presente informe operativo todavía no es disponible la información financiera cuantitativa del aporte peruano. Asimismo, tratándose mayoritariamente de aporte en especie y/o aportes en efectivo provenientes de diferentes rubros presupuestales pre-existentes (utilizados para complementar actividades del proyecto), su cuantificación exacta ha presentado dificultades desde el inicio del proyecto en el año 2000, por requerir métodos extra-contables.

No obstante, a criterio cualitativo del Jefe de proyecto, el aporte nacional durante el año 2006 ha sido insuficiente en comparación con lo esperado en base al presupuesto, salvo el caso de Arequipa.

Al recibir posteriormente información cuantitativa acerca de la ejecución del aporte peruano, la misma será alcanzada en forma de adendum al presente informe operativo.

5. Lecciones aprendidas

La experiencia del caso “Telecentro de Santa Filomena” confirma, que la función de GAMA debe ser apoyar, con asesoría comercial y técnica, (cuando corresponda) a que las propias comunidades, cooperativas o empresas implementen este servicio en vez de montarlos y luego esperar a que la comunidad los tome como propios.

Reconocimiento generalizado de la importancia de la organización y participación local para mejorar la calidad de vida

.

En las organizaciones mineras se ha observado eficiencia en el manejo de información relacionada con el mercado y la producción mientras que la información relativa a derechos, deberes y medio ambiente es más limitada. Todavía se aprecia que son los dirigentes quienes tienen mayor acceso a la información y aún no logran establecer mecanismos efectivos para difundirla.

6. Recomendaciones

Incorporar el enfoque de género, que no debe ser sinónimo de trabajo con mujeres, para el sector de la minería artesanal reconociendo y valorando el trabajo de las trabajadoras mineras; dándoles oportunidad para su integración de acuerdo a sus intereses y capacidades. En cada encuentro o evento de la minería artesanal sea local, regional, nacional o internacional es necesario visibilizar el trabajo de las mujeres mineras así como su participación

Un lineamiento de GAMA, debería considerar, como requisito adicional; para el financiamiento de subproyectos que se planteen intervenciones con enfoque integral de Género y el involucramiento de beneficiarios y consultores en el proceso de implementación de la plataforma de conocimientos y TICs.

Dentro de una estrategia de convergencia de líneas de acción y componentes transversales se prevé la implementación de las recomendaciones, a partir del 2007

ANEXOS

Anexo 1: Datos Generales del proyecto

Título del proyecto	Gestión Ambiental en la Minería Artesanal (GAMA)
Contrato	Nº 7F-00032.04.01 – Vertrag Nr. 81006309
Contrapartes	COSUDE–Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación Gobierno Regional Ica Gobierno Regional Ayacucho Gobierno Regional Arequipa Gobierno Regional Puno MEM – Ministerio de Energía y Minas
Implementación:	Projekt-Consult GmbH (por mandato de COSUDE)
Duración de la fase	1.1.2006 – 31.12.2008 (3 años)
Personal del proyecto	durante 2006

Nombre	Cargo	Financiamiento	Asignación de tiempo
Personal operativo			
Guillermo Medina	Jefe de Proyecto	COSUDE - GAMA	tiempo completo GAMA
Victoria Nuñez	Gerenta de operaciones	COSUDE – GAMA	tiempo completo GAMA
Felix Hruschka	Asesor	COSUDE - GAMA	tiempo completo GAMA
Representantes de Contrapartes operativas			
Ciro Terán, Armando Paredes	Gerente de RR.NN.	Gobierno Regional Puno	n/a
Edwin Zuñiga	Gerente de RR.NN.	Gobierno Regional Arequipa	n/a
María Teresa García	Asesora de la Presidencia	Gobierno Regional Ayacucho	n/a
Román Bendezú	Gerente de RR.NN.	Gobierno Regional Ica	n/a
Personal administrativo			
María Eugenia Calderón	Resp. Área Secretarial	COSUDE – GAMA	60% Gama 40% Aguasan
Oscar Fernández	Resp. Área Servicios generales	COSUDE – GAMA	tiempo completo GAMA
Magaly Canales	Resp. Área Administrativo Financiero	COSUDE – AGUASAN	60% Gama 40% Aguasan

Dirección de oficina del proyecto:

Los Halcones 277, San Isidro
Lima, Perú

Tel: (0051 1) 441 56 16
Fax: (0051 1) 441 56 20
Email: gama@gama-peru.org

Página Web: http://www.gama-peru.org

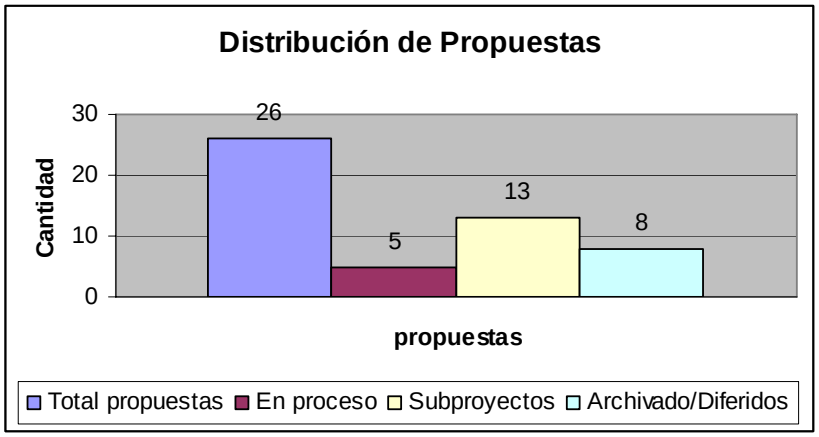
ANEXO 2: Comparación con matriz de objetivos propuestos en el POA 2006

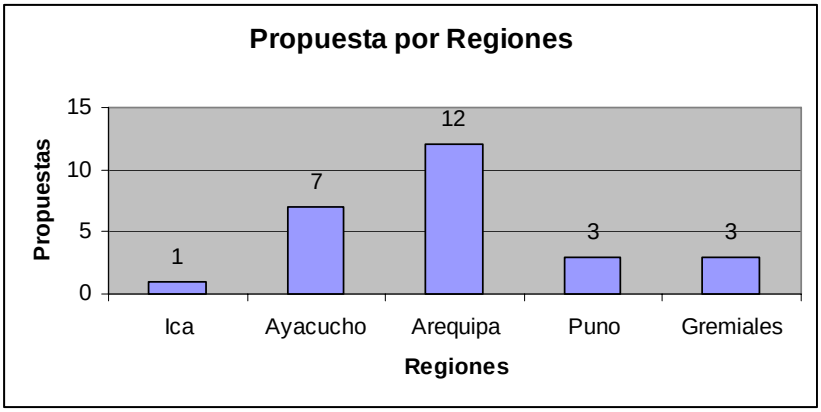
LINEA DE ACCION 1 AMBIENTAL – TECNICO					
OBJETIVO	**AÑO 2006**		**Avances y resultados 2006**	**Resultados %**	
	Resultados	**Indicadores**		**POA 2006**	**POF Fase 3**
Adaptar y difundir sistemas de trabajo y tecnologías limpias y eficientes en la minería artesanal, mejorando las condiciones de trabajo y salud de los mineros artesanales y de la población involucrada.	Propuestas validadas de GAMA, sobre sistemas de trabajo y tecnologías limpias de están documentando	**3** recomendaciones técnicas para **2** formas de contaminación (Hg. Y sólidos en suspensión)	-Para el mercurio:"Retortas comunales" en Tulin (Ica) e Ispacas (Arequipa), concluidas y operando. una aprobada para Misky (Arequipa) -Control sólidos en suspensión en Ananea (Puno), Informe concluido y derivado a autoridades pertinentes para su aplicación.	100	30
		Reducción de emisiones de mercurio en **1TM/ año**	Gradual incremento operativo de 12 retortas comunales, permite colegir reducción de emisiones de Hg. del orden de los 1000 Kg./año	100	30
	Mineros artesanales implementan, cada vez más; con aporte propio propuestas de GAMA.	Uso de tecnologías mejoradas en **7** comunidades minero artesanales	En asentamientos mineros de C° Rico-Base Rey y 4 Horas, (Arequipa) y Otoca, Relave y Snta Filomena (Ayacucho) y C° lunar Puno) se están aplicando tecnologías mejoradas en minado, perforación, voladura, ventilación, sostenimiento, acarreo e implementación de equipos de seguridad.	86	28
		Cambios tecnológicos con inversión propia en **1** comunidad minero artesanal.	En Snta Filomena (Ayacucho) y 4 Horas (Arequipa) se esta empleando perforación neumática utilizando compresoras estacionarias e incrementando la capacidad de generación de energía con grupos electrógenos de mayor capacidad, con inversión propia.	200	40

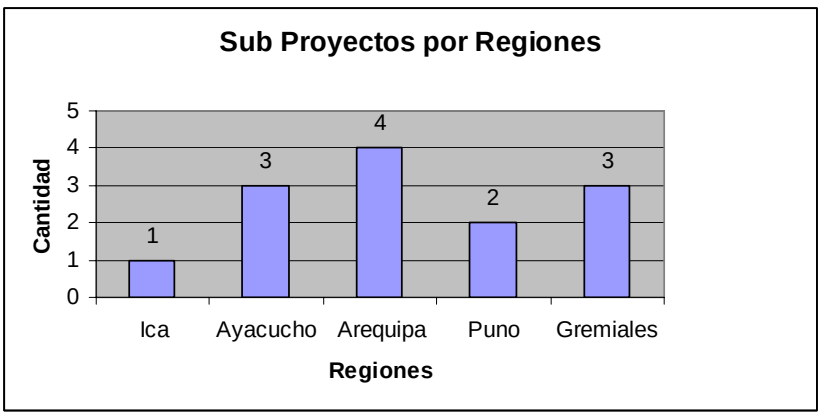
LINEA DE ACCION 2 SOCIO ECONÖMICO					
OBJETIVO	**AÑO 2006**		**Avances y resultados 2006**	**Resultados %**	
	Resultados	**Indicadores**		**POA 2006**	**POF Fase 3**
apacitar a los mineros artesanales para que puedan formalizarse.	Se ha resuelto conflicto y suscrito contrato en La Rinconada, Cerro lunar y aledaños en Puno y en otras comunidades minero artesanales del área de influencia de GAMA sistematizando y difundiendo experiencia	Suscripción del contrato de explotación en La Rinconada-Puno.	Se continua con el proceso en La Rinconada y aledaños, con algunos retrocesos y contramarchas inesperados	¿¿	¿¿
		3 contratos de explotación en proceso	En 4 horas (Arequipa), así como en Relave, Minera San Juan SA.(Ayacucho), se han concretado contratos de explotación. En La Lomada (Arequipa) y Santa Ana (Ayacucho) se encuentran estancadas las negociaciones ,	100	37.5
		8 títulos obtenidos por mineros artesanales	Las empresas de mineros artesanales asentadas en la localidades de Relave, Mollehuaca, Ananea, Rinconada y otras localidades, superan largamente esta meta	Superan meta establecida	Superan meta establecida
	Proceso de formalización continua Empresas existentes mejoran sus operaciones y se constituyen nuevas empresas	Gestión empresarial más eficiente en **4** operaciones minero artesanales	Las empresas minero artesanales de MACDESA en 4 Horas (Arequipa), SOTRAMISA en Filomena (Ayacucho) y EMARSA en Relave (Ayacucho, son las que acusan, dentro de sus limitaciones de escala; una gestión empresarial más eficiente.	75	30

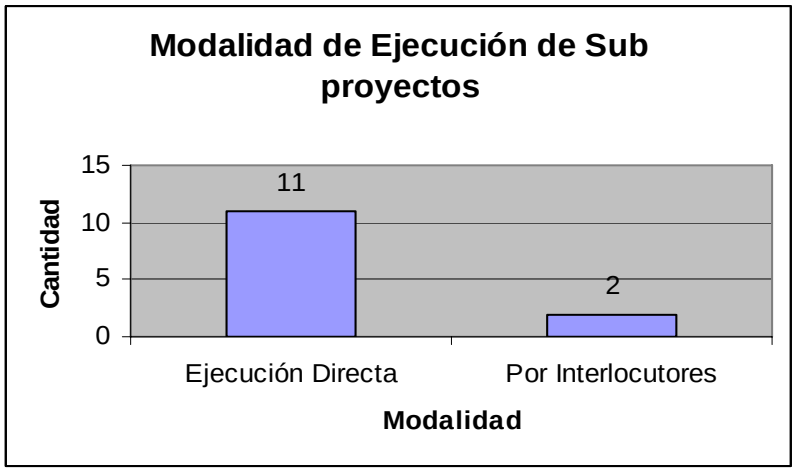
LINEA DE ACCION 3 SOCIO ORGANIZATIVO					
OBJETIVO	AÑO 2006		Avances y resultados 2006	Resultados %	
	Resultados	Indicadores		POA 2006	POF Fase 3
Fortalecer y promover a nivel local, regional y nacional instituciones, organizaciones comunitarias y productivas en capacidad de gestión ambiental.	El sub-sector de la minería artesanal ha progresado en la consolidación de su nivel organizacional.	Se han consolidado en su nivel organizacional hasta un **50%** de las organizaciones minero artesanales existentes	Las 31 bases de mineros artesanales organizadas en AMASUC y unas 46, que lo están en FENAMARPE, que son las dos centrales con personería jurídica reconocidas actualmente ,superarían el 50% de organizaciones existentes ,pero paulatinamente van ingresando a la actividad nuevos asentamientos de mineros artesanales. .	Superan meta establecida	Previsible superar meta
	El nivel de participación de las mujeres en las organizaciones ha incrementado.	Existen unas **8** organizaciones de mujeres mineras artesanales funcionando y en proceso de coordinación en red.	Se han formado 8 nuevas asociaciones de mujeres mineras artesanales y consolidado 2.Se está en la instancia de concretar su inscripción y obtención de personería jurídica	125	50
	La plataforma TIC del proyecto es conocida entre los mineros artesanales y contribuye progresivamente para su capacitación y comunicación.	**2** cluster de comunidades minero artesanales del área de influencia de GAMA, cuentan con telecentros y acceden a plataforma TIC.	Además del telecentro piloto de Santa Filomena, actualmente con problemas de autosostenimiento, hay acceso a Internet en Ingenio-Tulin, Otoca,(con los cuales se esta negociando la posibilidad de involucrarlos en la estrategia de “telecentrizar”)y en La Rinconada, Relave y San Luis..En Cº Lunar esta próxima la reinstalación de la señal	50	16
		Al final del año, en el **50%** de telecentros de mineros artesanales las operadoras responsables son mujeres	Falta culminar la implementación operativa plena del telecentro piloto, para proyectarse sobre el particular	100	30
		Al final del año 50% de telecentros se autofinancian y funcionan de manera sostenible.	Todavía no se ha logrado la autosostenibilidad de ningún telecentro, cabina o centro de computo., Donde hay intervención de las municipalidades,la sostenibilidad depende de voluntad polìtica de estas.	0	0

Anexo 3: Estadísticas y diagramas








Modalidad de Ejecución de Sub proyectos
15
10
5
0
Cantidad
11
2
Ejecución Directa
Por Interlocutores
Modalidad

Anexo 4 . JUNTA DIRECTIVA DE ORGANIZACIONES DE MUJERES MINERAS ARTESANALES

CARGO	MOLLEHUACA	SAN LUIS
Presidente	Lucía Champi Chalcahuana	Poliginia Lázaro
Vice presidente	Celestina Herrera Caballero	Juana Viña Yucra
Secretaria	Benigna Ulloa Cruz	Haydee Rojo Fernández
Tesorera	Marcelina Peralta Tintaya	Gloria Montes Loa
Fiscal	-	Gladys Menacho Cáceres
Vocal 1	Patricia Champi Cruz	Mercedes Viña
Vocal 2		Bertha Yauyo Arias
Promoción empresarial	Gladis Zoila del Carpio Limahuaya	-

CARGO	TULÍN – INGENIO	SARAMARCA
Presidente	Hermelinda Palomino Oré	Clotilde Chuquicondo Ch.
Vice presidente	Rosa María Solar Mendoza	-
Secretaria	María Elizabeth Perales Zevallos	Sonia Zorrilla Bendezú
Tesorera	Angélica Paredes Norieg	Angélica Oscco Llamota
Fiscal	Fanny Julissa Huamaní Palomino	-
Vocal 1	-	Flor Yarihuaman Quispe
Vocal 2	-	Nancy Surco Quito
Promoción empresarial	-	-

CARGO	BASE CENTRAL – CERRO RICO	MISKY
Presidente	Mariela Nelly Rodríguez Barra	Marina Coa Chijcheapaza
Vice presidente	Vilma Sacapuca Ramíre	Lucía Calderón Zúñiga
Secretaria	-	Rosa Ninaco Berrocal
Tesorera	-	Juliana Mamani Arapa
Fiscal	Gregoria Quispe Mamani	Pilar Choque Alvis
Vocal 1	Antonia Figueroa Oban	María Chipana González
Vocal 2	Reyna Fernández	-
Sec. de economía	Doris Basilio Negrol	-
Sec. de organización	-	-
Sec. de prensa	-	-
Sec. de disciplina	-	-
Sec. de defensa	-	-
Sec. de actas	Rocío Alejos Montalvo	-

CARGO	RELAVE	BASE REY – CERRO RICO
Presidente	Marlene Medina Arcos	Janet Villar Ccahuana
Vice presidente	-	Alejandrina Huayhua Quispe
Secretaria	Dina Condori Sulca	Livia Quispe Pilares
Tesorera	Soledad Inca bustamante	-
Fiscal	Victoria Carhuas Huayta	Virginia Lipa Yucra
Vocal 1	Gloria Alejos Huamán	-
Vocal 2	Ana María Ataucuri	-
Sec. de economía	-	María Nina Ancco
Sec. de organización	-	Zara Martinez Chura
Sec. de prensa	-	Herminia Lipa Yucra
Sec. de disciplina	-	Ruth Torres Chui
Sec. de defensa	-	Delfina Huilcara Taype
Sec. de actas	-	

ASOCIACIÓN REGIONAL DE MUJERES MINERAS DEL SUR MEDIO

CARGO	RELAVE	BASE
Presidente	Clotilde Chuquicondo	Base Saramarca
Vice presidente	Maria Reyes	Base 4 Horas
Secretaria	Lucía Champi	Mollehuaca
Tesorera	María Silva	San Luis
Fiscal	Mariela Rodríguez	Central – Cerro Rico
Vocal 1	Rosa Ninaco	Misky

Anexo Nº 5. OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2006

ACTIVIDAD REALIZADA	RESULTADO ALCANZADO
Enero	
Realización de la 8va Mesa de Diálogo y Negociación (MDyN) de La Rinconada, Cerro Lunar con facilitación de de experto internacional	Se inició la discusión sobre términos del Contrato de Explotación en base a propuestas presentadas por las partes.
Publicación de artículo y aviso publicitario sobre GAMA en la Revista "Ingeniero de Minas" Nº 38	Difusión en el sector minero de avances y logros del Proyecto GAMA.
Exposición del Jefe del Proyecto sobre minería artesanal en el Cuzco convocado por el CYTED..	Coordinación con otras cooperaciones internacionales. Proyección de la experiencia de GAMA fuera de su ámbito de influencia.
Pruebas y ajuste en los equipos para el Telecentro instalados en Santa Filomena.	Mejora técnica en funcionamiento de Telecentro.
Sistematización de contenidos de capacitación	Se inicia la elaboración de plataforma de conocimientos para Tics.
Febrero	
Viaje a Santa Filomena con técnicos del sistema de conectividad	Sistema de conectividad operativo.
Presidente de la Región Arequipa y Jefe de Proyecto GAMA inauguran retortas comunales en distritos de Chala, Chaparra y Mollehuaca	Mitigación de la contaminación por mercurio en las poblaciones de las zonas involucradas.
Primera reunión ordinaria de Fase 3 del Comité Directivo de GAMA se realiza en la ciudad de Arequipa.	Herramientas de gestión de GAMA aprobados: Plan Operativo de Fase 3, Reglamento del Comité Directivo y Reglamento de sub proyectos .
Se realizó el levantamiento topográfico de labores en La Rinconada	Creación de herramientas para decisiones y acuerdos en la MDYN.
Sistematización de contenidos de capacitación y publicación en GECO	Se activó plataforma de conocimiento operada por GAMA (GECO)
Marzo	
Reunión de trabajo con dirigentes de Santa Filomena para evaluar situación respecto a la gestión del Telecentro.	Dirigentes informados sobre estado del acuerdo GAMA-SOTRAMI sobre funcionamiento del Telecentro, tomaron decisiones para que la comunidad asuma la gestión.
Reunión del equipo GAMA con la directiva de la Federación Nacional de Mineros Artesanales del Perú (FENMARPE).	Coordinación y acuerdos institucionales en el marco del Plan Operativo Anual.
Apoyo económico a AMASUC para viaje de tres dirigentes a evento organizado por OLAMI en la Paz, Bolivia	Intercambio y capacitación de dirigentes mineros a nivel internacional.
Auspicio del Forum "Pequeña Minería y Minería Artesanal" organizado por el Consejo Departamental -Lima del CIP	Mineros del centro y sur del país conocen propuestas de los partidos políticos sobre el sector.
Sistematización de contenidos de capacitación y publicación en GECO	Continua proceso de generación de plataforma de conocimientos en el portal GECO.
Abril	
Jefe de Proyecto GAMA realiza viaje a comunidades mineras con representantes del Gobierno Regional de Arequipa.	Evaluación previa de propuestas presentadas.
Exposición GAMA en el I Seminario de Capacitación sobre Minería Artesanal en el Cusco, convocado por la DREM,Cusco	Apoyo a otras Regiones, trasmitiendo la experiencia de GAMA fuera de su ámbito de influencia.
Apoyo a Asoc de Pallaqueras "Nueva Esperanza" de Santa Filomena.	Traslado de material prefabricado permitió levantamiento de su local institucional.
Participación en evento de capacitación organizado por la Municipalidad de Tulín en Ica.	Población y autoridades de Tulín, sensibilizados sobre peligros del mercurio persa el ambiente y las personas.
Reunión de la Comisión de Seguimiento de la Mesa de Diálogo y Negociación.	Recibió el Informe de levantamiento topográfico. Decidió postergar inicio de capitación de molineros y acordó

	invitarlos ala siguiente sesión de laMDyN,
Viaje de seguimiento de subproyectos: Santa Filomena y Huanca	Se realizó monitoreo de subproyectos.
Sistematización de contenidos de capacitación y publicación en GECO	Continúa proceso de generación de plataforma de conocimientos en el portal GECO.
Mayo	
Reunión de emergencia de los actores de la MDYN de La Rinconada en Juliaca	Se superó momento crítico en el proceso de negociación.
Se inició investigación sobre "empoderamiento/reducción de pobreza" a través de un convenio firmado entre Gama e Informet	Investigación en proceso
Realización de la 9na MDyN	Prosigue el dialogo. Avances se glosan en la parte principal del informe.
Sistematización de contenidos de capacitación y publicación en GECO	Continua proceso de generación de plataforma de conocimientos en el portal GECO
Junio	
Impresión de afiches de GECO	Difusión de plataforma de conocimientos
Publicación periodística en diario La República, sobre la MDYN.	Difusión de avances y objetivos de la MDYN.
Contratación de consultor especialista en TICs	Propuesta técnica para profundizar piloto y difundir TICs en comunidades minero artesanales.
Firma de contrato para sub proyecto "Fortalecimiento y Apoyo a la formación de organizaciones mineras artesanales en el sur medio"	Avances en el plan de género.
Apoyo a 1ra Asamblea Nacional de Delegados de FENAMARPE	Institucionalización y fortalecimiento de gremio mineros.
Contrato de consultoría para línea de base de género	Línea de base en proceso
Realización de grupos focales en Santa Filomena.	Identificación de barreras y limitaciones en el manejo del GECO.
Sistematización de contenidos de capacitación y publicación en GECO	Se incrementa plataforma de conocimiento operada por GAMA (GECO)
Julio	
Contratación de comunicadora social para Consultoría TICs	Se reforzó equipo de trabajo para TICs.
Reunión con Asociación de Información y Comunicación de Santa Filomena (INCOSAF).	Identificación de dificultades en el funcionamiento de INCOSAF y determinación de responsabilidades.
Apoyo a la Comisión para determinar la situación de Labores de la empresa titular de La Rinconada (Acuerdo de la MDyN)	Informe sobre situación actual
Viaje de técnicos a Santa Filomena	Instalación de telefonía IP y sistema de control de tiempo de acceso de usuarios.
Sistematización de contenidos de capacitación y publicación en GECO	Se activó plataforma de gestión de conocimientos operada por GAMA (GECO)
Agosto	
Adquisición de 100 reactivadores de mercurio	Retortas comunales cuentan con dispositivo que optimiza el mercurio recuperado.
Instalación de telefonía IP en Telecentro	Mejora comunicación hacia afuera de Santa Filomena.
Contratación de consultoría para mejorar sistema operativo de Telecentro Santa Filomena.	Sistema proxy cache y sofware de registro implementados Capacitación: manejo de software y mejora de configuración
Auspicio del II Congreso Nacional de Estudiantes de Ingeniería de Minas (ICA)	Se promueve a nivel de universidades el tema de la ade-cuada gestión técnica y ambiental en la minería artesanal.
Inauguración de Retorta Comunal de Tulín- Ingenio (Ica)	Equipo de mejora tecnológica para recuperación de mercurio gaseoso, instalado y funcionando en Tulín.
Apoyo al Gobierno Regional de Arequipa para realización del "II Encuentro Minero Artesanal de la Región Arequipa"	70 mineros/as capacitados en manejo ambiental, técnico y social. Intercambio con autoridades sectoriales de la región 40 mineros capacitados en uso de GECO (TICs)
Setiembre	

Reunión del Comité Directivo del Proyecto GAMA en Santa Filomena (Ayacucho) y visita a comunidad minera de Cuatro Horas (Arequipa)	Con sugerencias formuladas, se aprobó el Informe de Actividades del 1er Semestre. Se inauguro el Telecentro, el local del wawahuasi y miembros conocieron Cuatro Horas.
Apoyo a la realización del "I Encuentro Nacional de Minería en Pequeña Escala - RESPOMIN"(Minería Responsable) promovido por AMASUC.	Organizaciones de diversas zonas del país intercambiaron experiencias e iniciaron debate sobre comercio justo y estándar cero para oro proveniente de minería artesanal.
Trabajo de campo para estudio "El Empoderamiento como Estrategia de Lucha contra la Pobreza"	Se llevaron a cabo la primera y segunda pruebas piloto.
Representantes de GAMA exponen en el Foro INFOMINA 2006 sobre aspectos ambientales y propuesta TICs	En evento de minería convencional se reconoce la expertise y liderazgo de GAMA en minería artesanal
Realización de la 10º Sesión de la Mesa de Diálogo y Negociación de La Rinconada.	Continúa proceso de diálogo y concertación entre mineros y empresa titular de concesiones mineras de Rinconada.
Participación de artesanas de San Luís en la Feria del IV Congreso Internacional de Mujeres Mineras en Ica-Perú	Exposición-Venta de joyas elaboradas por artesanas orfebres de San Luís e iniciales contactos comerciales.
Octubre	
Viaje conjunto con funcionarios de Gob. Regional de Areq.	Monitoreo de Subproyectos y evaluación de propuestas.
Inicio de Subproyecto "Programa de Capacitación en Seguridad, Salud y Red Ambiental para mineros artesanales"	Se organizaran redes ambientales zonales para desarrollar capacidades en seguridad minera y salud ambiental.
Viaje conjunto con DirectorRegional de Minería de Ayacucho a operaciones minero artesanales emergentes.	Identificación de nuevos conglomerados, coordinación con dirigentes y determinación de eventual intervención.
Realización del Encuentro de Mujeres Mineras del Sur Medio.	Se constituyó la Coordinadora de Mujeres Mineras del Sur Medio.
Noviembre	
Inauguración de la Retorta Comunal en Ispacas – Arequipa	Retorta operativa que permite disminuir sustantivamente la contaminación por mercurio gaseoso.
Apoyo a la Universidad de el Altiplano-Puno para la realización de curso de Manejo de Explosivos	Mineros de La Rinconada son capacitados para realizar una adecuada manipulación de explosivos
Concluyó realización de Línea de Base sobre la "Situación y Posición de las Mujeres que trabajan y viven en la comunidades Mineros Artesanales "	Se cuenta con documento que permite formular planes y definir acciones de género.
Apoyo a AMASUC para la realización del "II Encuentro Nacional de Minería en Pequeña Escala - RESPOMIN"	Se posibilita el encuentro de organizaciones de diversas zonas del país para formular propuesta para un comercio justo en base a estándar cero en la producción del oro.
Diciembre	
Acuerdo de Ejecución por encargo firmado con la Dirección Regional de Energía y Minas de Puno	Se inicia Plan de Capacitación de la Minería Artesanal de las zonas de Carabaya y Sandia (Ceja de Selva)
Auspicio del I Seminario de Promociones Mineras de la Universidad San Agustín de Arequipa.	Se contribuye al objetivo de que profesionales y estudiantes asuman valores de seguridad, cuidado ambiental y RS.
Apoyo a la realización del 1er Encuentro Latinoamericano de Productores Mineros de Pequeña Escala en Lima-Perú	Sinergia con Asociación ARM permite que mineros/as de Pequeña escala de varios países compartan experiencias.
Difusión de estrategia TIC de GAMA y Capacitación en uso del GECO en evento latinoamericano de mineros artesanales	Línea transversal de TICs está siendo difundida y ganado aceptación.
Impresión de calendarios 2007	Difusión de la pag. Web GECO -Gestión de conocimientos